ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ОБЩЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В РЕГИОНАХ И ГОРОДАХ РОССИИ»

29–30 октября 2026 года, г. Санкт-Петербург
Программа опубликована по состоянию на 21.10.2026 года

29 октября 2026

10:00 – 11:30
Синий зал

Стратегии реальных результатов: Россия и регионы 2050

Пленарное заседание задает единый контекст и вектор работы всех тематических площадок Форума стратегов 2026. В условиях современных экономических и социальных трансформаций ключевой задачей становится переход от формального стратегирования к «стратегиям реальных результатов» — измеримой системе управленческих решений, связывающих государственные приоритеты, инвестиционную активность бизнеса и потребности жителей.

Формат открытия строится как динамичный диалог ключевых акторов развития страны, регионов и мегаполисов. Панель объединяет федеральную повестку, практический опыт трансформации территорий, развитие науки, технологий и культуры, а также позицию крупного, среднего и малого бизнеса.

Вопросы для обсуждения:

- **Переход от отчетности к результату:** Каковы ключевые регуляторные, финансовые
  и методические изменения, необходимые для превращения стратегий субъектов
  в систему измеримых региональных проектов?
- **Конкуренция за таланты и качество среды:** Как регионы и мегаполисы побеждают в борьбе за таланты, предпринимателей и молодые семьи, выстраивая целостную экологию жизни и работы?
- **Бизнес как соавтор стратегии:** Как выстроить эффективное партнерство государства и инвесторов для реализации длинных проектов в сфере технологий, инфраструктуры, девелопмента и кадров?
- **Управленческая способность и кадры:** Каким образом обеспечить подготовку управленческих команд, способных брать ответственность за результат на местах?

- **Технологии, культура и идентичность:** Какова роль искусственного интеллекта, инженерных школ и культурного наследия в формировании образа будущего российских городов?

Модераторы:

- Суханов Вячеслав Владимирович, журналист, продюсер, популяризатор науки
- Гамаева Юлия Радиковна, журналист, продюсер, телеведущая

12:00 – 13:30
Синий зал

Новая стратегия Агротехнологической и продовольственной безопасности БРИКС

Продовольственная безопасность перестала быть вопросом гуманитарным - сегодня это вопрос стратегический. Страны БРИКС+ контролируют значительную часть мировых ресурсов: пахотные земли, воду, удобрения, агротехнологии.
Но ресурсы есть - а общей стратегии их использования нет. Эта сессия посвящена тому, как превратить разрозненные возможности в работающую систему.
Ключевой блок - удобрения. Без них невозможно ни нарастить урожайность, ни снизить зависимость от импорта продовольствия. Речь идет о двух направлениях: жидкие минеральные удобрения новых технологий и твердые удобрения на основе фосфогипса. Жидкие формы дают более точное питание растений и лучше усваиваются. Фосфогипс превращает побочный продукт производства в ресурс - снижает себестоимость и решает экологическую проблему.
Отдельный вопрос — куда поставлять. Юго-Восточная Азия и Африка — регионы с растущим населением и растущим спросом на продовольствие, но с ограниченным собственным производством удобрений. Это естественные рынки для продукции БРИКС+.
Однако между производством и рынком стоит логистика. Удобрения — массовый груз: морские маршруты, порты, склады, перевалка, таможня, сертификация.
Без отлаженной логистики производство остается на бумаге.

Организаторы:

- Деловой Межрегиональный Форум БРИКС;
- ООО «БИОАГРОРОСТ»;
- MUDANJIANG SHYANG AGRICULTURAL TECHNOLOGY DEVELOPMENT CO., LTD.

Модераторы:

- Лищук Владимир Васильевич, Член Комитета по развитию АПК ТПП РФ;

- г-жа Ван Шуцзюнь, директор MUDANJIANG SHYANG AGRICULTURAL TECHNOLOGY DEVELOPMENT CO., LTD.

К обсуждению приглашены:

- Деркунская Рузанна Навьюровна, Директор ООО «Биоагророст»;
- Кидирбаев Аскар Анварович, Директор ООО «Graingrow Alliance»;
- Dr. Meechai Thaocharean, President of the company One Innovation Fertilizer Co. LTD;
- Мисс Chayapat Sitti, Deputy to the President for Thai Affairs, One Innovation Fertilizer Co. LTD;
- Володина Ксения Владимировна, Генеральный директор ООО ТПК "КАВИТА";
- Хусанов Шухрат Равшанович, Директор по научно-производственной деятельности Национальной Ассоциации Оптово-Распределительных Центров;
- Ревин Дмитрий Александрович, предприниматель, председатель Союза девелоперов торговой недвижимости РК, сооснователь первых в Центральной Азии крупнейших моллов Казахстана Апорт;
- Фредерик Мартин, Соучредитель Prime Catch Trading;
- Латакас Йонас, управляющий директор Prime Catch Trading LLC;
- Сарыгулов Аскар Исламович, компания PLOOTA (Канада).

12:00 – 13:30
Зеленый зал 9

Стандарт государственного стратегического управления: формирование содержания и требований

Система стратегического управления в настоящее время сформирована в каждом регионе России, но качество функционирования составляющих системы существенно различается. Это связано с рядом причин: не разработан единый механизм мониторинга и контроля за реализацией Стратегий социально-экономического развития регионов РФ; не определена ответственность органов власти за достижение показателей Стратегий; нет требований к организационным структурам, квалификации кадров, информационным системам стратегического управления. Стандартизация, как один из важнейших инструментов управления социально-экономическими процессами в регионах России, может повысить эффективность и качество всех элементов системы стратегического управления.

Стандарт предполагает существование требований к каждому элементу системы на основе лучших практик, достигнутых в регионах: процессам стратегического управления по разработке и реализации стратегии социально-экономического развития региона (целеполагание, прогнозирование, планирование, мониторинг, контроль, корректировка, утверждение стратегии), нормативным и иным документам стратегического планирования, организационным структурам

стратегического управления и институтам, подготовке и повышению квалификации кадров, информационным системам, методам управления, взаимодействию
с муниципальными образованиями, населением и бизнесом, территориальному управлению.

Цель Стандарта — способствовать формированию эффективной модели государственного управления на основе системного подхода к осуществлению деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в области стратегического управления.

Стандарт государственного стратегического управления призван помочь регионам эффективно реализовать стратегическое управление на основе использования накопленного опыта государственного регулирования социально-экономических процессов, результатов проводимых научных исследований и лучших практик регионов РФ.

Вопросы для обсуждения:

- Какие составляющие системы стратегического управления должны быть обязательно учтены при формировании требований Стандарта.
- Какой механизм мониторинга и контроля достижения целевых показателей Стратегий социально-экономического развития является наиболее эффективным и какой опыт накоплен в регионах РФ.
- Как стандартизация стратегического управления может повысить инвестиционную привлекательность, ускорить реализацию стратегий
и обеспечить реализацию национальной цели по достижению технологический суверенитет.
- Какие преимущества даст регионам внедрение Стандарта для достижения национальных целей, определённых Указом Президента РФ № 309 от 24 мая 2024 года.
- Как применение технологий ИИ и алгоритмов оперативного анализа больших данных может сократить цикл «мониторинг — корректировка стратегии»
и обеспечить автоматическое выявление отклонений при достижении национальных целей.
- Каковы границы применимости Стандарта стратегического управления
в периоды высокой турбулентности и структурной перестройки экономики.
- Каким образом разрабатываемый Стандарт будет сочетать унификацию процедур с необходимым уровнем гибкости, оперативности
и мобилизационной готовности региональных органов власти.
- Какой вклад может внести разработка Стандарта для формирования эффективной модели развития экономики РФ.

Организаторы:

- Санкт-Петербургский государственный университет;
- Комитет по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга.

Модератор:

- Жигалов Вячеслав Михайлович, и.о. зав. Кафедрой управления и планирования социально-экономических процессов Санкт-Петербургского государственного университета, к.э.н., доцент.

К обсуждению приглашены:

- Гончаров Николай Николаевич, врио директора Департамента планирования территориального развития Министерства экономического развития Российской Федерации;
- Пономарёва Светлана Анатольевна, первый заместитель Губернатора Вологодской области, руководитель Аналитического центра области ;
- Зырянов Алексей Владиславович, председатель Комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга;
- Плотникова Галина Александровна, директор Департамента стратегического анализа и экономики Академии городских технологий «Среда»;
- Орлов Евгений Владимирович, доцент кафедры экономики и управления Костромского государственного университета, к.э.н.;
- Анохина Елена Михайловна, доцент Кафедры управления и планирования социально-экономических процессов Санкт-Петербургского государственного университета, к.г.н..

12:00 – 13:30
Зеленый зал 7

Международное сотрудничество в сфере морской деятельности: региональный фокус

В настоящее время продвижение комплексных подходов в сфере управления морской деятельностью является одним из важных элементов международного сотрудничества. Данное направление включается прибрежными государствами в документы стратегического планирования, реализуются проекты, в которых особая роль отводится межрегиональным связям.

В свете разработки новых подходов к проведению национальной морской политики растет внимание к вопросам регулирования морской деятельности и в нашей стране. При этом прибрежные регионы, для которых данная сфера напрямую связана с социально-экономическим развитием, призваны играть

существенную роль в этом процессе.

Вопросы для обсуждения:

- Возможности развития международного сотрудничества в области морской деятельности на уровне регионов, в т.ч. при участии морских советов в приморских субъектах Российской Федерации;
- Горизонтальная координация в вопросах международного сотрудничества;
- Привлечение зарубежного опыта в таких сферах, как
- формирование единого видения управления морской деятельностью и использования внутренних вод (региональных ракурс),
- морская/«синяя» экономика, включая региональный вектор,
- морское пространственное планирование,
- сохранение морского, в т.ч. подводного, культурного наследия, в целях прогрессивного развития прибрежных территорий.

Организатор:

- МИД России

Модератор:

- Капырин Игорь Николаевич, директор Департамента по связям с субъектами Федерации, парламентом и общественными объединениями МИД России

К обсуждению приглашены:

- Представитель Морской коллегии Российской Федерации (уточняется);
- Беликова Алена Олеговна, заместитель Губернатора, министр транспорта Ростовской области, заместитель председателя морского совета Ростовской области;
- Литовко Мария Александровна, заместитель Губернатора города Севастополя
- Щепин Виталий Валерьевич, министр промышленности, торговли и энергетики Астраханской области;
- Холоша Михаил Васильевич, директор Морского инженерного центра Морского государственного университета им. адм. Г.И. Невельского (г. Владивосток);
- Ульянов Александр Львович, представитель Морского совета при Правительстве г. Санкт-Петербурга, Генеральный директор ООО «ВК НЕВА» — компании-организатора Международной выставки и конференции «НЕВА»

12:00 – 13:30
Красный зал 9

Муниципальная власть и бизнес: города для жизни

Бизнес-сектор фактически участвует как в формировании облика города, так и в определении его специфики (экономики, демографического состава). Начиная

от оформления фасадов зданий и дизайнерских решений в реновации кварталов, до благоустройства прилегающих территорий, строительства специализированных поселков и официального завоза иностранной наемной силы.

Понять, как выводить взаимодействие бизнеса и власти на уровень, при котором усилия, вкладываемые в развитие городов, будут развивать предпринимательство, а развитие предпринимательства будет развивать города — задача дискуссии.

Вопросы для обсуждения:

- Актуальные вопросы зонирования городской территории.
- Изменение облика городов в связи с изменением бизнес-моделей.
- Серебряная экономика — экономика ближайшего будущего.
- НТО: баланс между необходимостью и достаточностью, экономикой и эстетикой.
- Стимулирование спонсорства в функционирование муниципальных бюджетных объектов.

Организатор:

- Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «Опора России» (Комитет по развитию предпринимательства в муниципальных образованиях)

Модератор:

- Гершман А.Л., первый вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России»

К обсуждению приглашены:

- Голов О.Е., член Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера;
- Дружинин С.В., председатель Комитета Государственной Думы по МСП;
- Панин Г.О., первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению;
- Пузанов А.С., генеральный директор фонда «Институт экономики города»;
- Новосельцева Л.А., председатель Городской Думы города Ростов-на-Дону;
- Трифонов И.В., глава городского округа Королев;
- Крылов Р.С., экс-глава Ржевского муниципального округа;
- Щелканов А.А., директор по региональному развитию АО «КоммерсантЪ»;
- Алпатова Ю.Н., генеральный директор ООО «Аутбук».

12:00 – 13:30
Красный зал 10

Кадры для стратегирования: новые компетенции — новое качество решений

Современная система государственного управления и стратегического

планирования функционирует в условиях беспрецедентно высокой неопределенности, геоэкономической трансформации и ускоренного перехода к новому технологическому укладу. Классического анализа ретроспективных данных уже недостаточно для принятия эффективных управленческих решений. Стратегическое планирование сегодня смещается в сторону гибкого управления на основе данных, предиктивной аналитики и оперативного сценарного моделирования с применением искусственного интеллекта.

Параллельно кардинально меняются требования к профилю компетенций самого специалиста-стратега. Современный аналитик в сфере госуправления должен обладать уникальным синтезом фундаментальных академических знаний (Hard Skills) и кросс-функциональных навыков (Soft Skills). Оперативно агрегировать и интерпретировать массивы больших данных, владеть цифровыми инструментами визуализации и при этом сохранять глубокое понимание специфики макроэкономических процессов ставит перед системой образования принципиально новые вызовы. Классические образовательные циклы зачастую не успевают за темпами технологического прогресса и запросами со стороны госуправления.

Сложившийся разрыв между академической базой и реальной практикой диктует необходимость диверсификации каналов получения компетенций.
Наряду с университетскими программами магистратуры и ДПО, на рынке формируются альтернативные образовательные экосистемы: от гибких траекторий коммерческого EdTech до специализированных программ институтов развития и интенсивных лидерских инкубаторов. Синхронизация этих институтов и создание бесшовной траектории непрерывного обучения на протяжении всех жизни для управленцев становится критическим фактором.

На сессии планируется обсудить актуальный профиль компетенций специалиста по стратегическому планированию в условиях цифровизации, оценить эффективность традиционных и альтернативных каналов подготовки кадров, включая образовательные платформы и лидерские программы, а также определить эффекты от внедрения новых образовательных стандартов для повышения качества государственного управления и устойчивого развития региональных экономик.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы ключевые дефициты в текущей структуре компетенций специалистов по стратегическому планированию в госсекторе.
- Способна ли классическая университетская магистратура и программы ДПО оперативно адаптироваться под запросы цифровой экономики, и как

выстроить эффективный трансфер прикладных технологий в вузовские программы
для госслужащих.

- Какова роль лидерских платформ и конкурсов в формировании стратегов нового поколения.
- Как региональная специфика (на примере Дальнего Востока и Арктики) влияет на требования к кадрам, и какие уникальные управленческие компетенции формирует программа «Муравьев-Амурский 2030».
- Как с помощью проектирования гибких образовательных программ на базе профильных аналитических ведомств преодолевается барьер между новыми технологиями и сложившейся аналитической практикой.
- Как государство и институты развития оценивают возврат инвестиций в такие образовательные программы.

Организатор:

- ФАНУ «Востокгосплан»

Модератор:

- Агешина Е.Ю., директор по исследовательским проектам и экспертным разработкам ФАНУ «Востокгосплан»

К обсуждению приглашены:

- Панфилова Светлана Анатольевна, заместитель Губернатора Мурманской области, министр развития Арктики и экономики Мурманской области;
- Козлова Дарья Константиновна, директор по образованию ООО «Яндекс»;
- Самохин Андрей Васильевич, Заместитель председателя ВЭБ.РФ, генеральный директор Национальный центр РАЗВИВАЙ.РФ, член совета директоров КБ Стрелка, председатель совета директоров ООО «Эксперт.Медиа»;
- Очеретный Андрей Сергеевич, управляющий директор, руководитель дирекции академических партнерств блока «Люди и культура»;
- Балакшин Михаил Евгеньевич, партнер ЭКОПСИ Консалтинг, руководитель блока «Стратегия и операционная эффективность».

12:00 – 18:00
Зеленый зал 8
(а также 30.10
10:00 – 13:00
Зеленый зал 8)

Открытый кубок по проектному управлению

Деловая игра проводится в сквозном режиме на протяжении двух дней работы Форума стратегов и представляет собой интенсивную бизнес-симуляцию по проектированию и защите инициатив регионального развития. Мероприятие нацелено на развитие и повышение уровня компетенций в области проектного менеджмента и управления в целом, формирование управленческой культуры и создание общности социально-ответственных предпринимателей. Команды продемонстрируют управленческие компетенции на тематических станциях,

представят проектные решения и получат обратную связь экспертов. Кубок объединит стратегическое мышление и практические инструменты, поможет участникам обменяться опытом и укрепить командное взаимодействие.

К участию привлекаются все желающие участники и гости Форума. Среди участников представители исполнительных органов власти Санкт-Петербурга, представители транспортной отрасли Санкт-Петербурга, а также из бизнеса. К участию приглашены студенты и и молодые исследователи ведущих профильных вузов (Высшая школа менеджмента СПбГУ, Северо-Западный институт управления РАНХиГС при Президенте РФ, СПбГЭУ и др.). Смешанный формат команд позволяет объединить академическую подготовку учащихся с практическим опытом экспертов и государственных служащих.

Организатор:

- Общество с ограниченной ответственностью «Русский Управленческий Корпус»

Модератор:

- Лякин Андрей Юрьевич, сертифицированный руководитель проектов повышенной сложности (ПМ СТАНДАРТ), член методического совета и асессор конкурса «Проектный Олимп»

14:30 – 16:00
Зеленый зал 9

Битва прогнозов 2.0

«Битва прогнозов 2.0» выходит на новый виток: стратегическая сессия станет прямым продолжением одноимённого стратегического состязания 2025 года.
В 2026 году участникам предстоит не только верифицировать прогнозы, но и ответить на вопрос: как в условиях быстро меняющейся реальности (санкционное давление, климатические изменения, технологическая гонка) скорректировать траекторию движения.
В фокусе инструменты достижения будущего: инвестиционные механизмы, регуляторные новации и образовательные траектории, которые способны обеспечить России технологический суверенитет и достойное место
в многополярном мире к 2050 году. Сессия построена как интенсивный стратегический форсайт. Участникам предстоит найти баланс между технологическим оптимизмом и социальными обязательствами государства,
а также определить, какой вклад в образ России-2050 может внести каждый регион и местное сообщество.

Приглашаем представителей регионов, бизнеса, экспертного сообщества и общественных организаций к совместному конструированию образа России середины XXI века.

Организаторы:

- Совет Стратегов;
- Группа компаний «АВ».

Модераторы:

- Крыловский Алексей Борисович, президент AV Group, руководитель Совета Стратегов, к.э.н.;
- Шадрин Артем Евгеньевич, первый заместитель руководителя Совета Стратегов, директор Института социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ.

К обсуждению приглашены:

- Морозов Сергей Иванович, член Генерального Совета партии «Единая Россия», координатор федерального партийного проекта «Выбирай своё»;
- Белоусов Дмитрий Рэмович, заместитель генерального директора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП);
- Кузнецов Евгений Борисович, генеральный директор «Орбита Капитал Партнерз»;
- Кузнецов Михаил Евгеньевич, директор Федерального автономного научного учреждения «Восточный центр государственного планирования» (ФАНУ «Востокгосплан»);
- Переслегин Сергей Борисович, российский социальный философ, военный историк, исследователь и теоретик фантастики, публицист;
- Клепач Андрей Николаевич, эксперт;
- Климанов Владимир Викторович, директор Центра региональной политики ИПЭИ РАНХиГС; директор Института реформирования общественных финансов;
- Полетаев Олег Викторович, первый вице-президент РАСО, управляющий директор «Группы Дискурс»;
- Костеев Владимир Александрович, референт Управления Президента Российской Федерации по общественным проектам;
- Калимуллин Леонид Вячеславович, руководитель направления «Управление данными» Совета Стратегов, руководитель Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области, к.э.н.

14:30 – 16:00
Зеленый зал 7

Ресурсосбережение как стратегия: что города и предприятия России должны сделать к 2050 году

Экспертная сессия посвящена стратегическому взгляду на ресурсосбережение как на условие конкурентоспособности российских городов и предприятий на горизонте до 2050 года. Сегодня в стране сложился парадокс: прорывные отечественные технологии в сфере ресурсоэффективности существуют, спрос на них высок из-за дорогих денег и санкционного давления, но системного рынка ресурсоаудита нет. Причины лежат в институциональной плоскости: отсутствие профессионального стандарта, разрозненность доказательной базы, недоверие к инновациям, незакреплённость ресурсоаудита в нормативном поле.

Организаторы:

- Союз российских городов, Ассоциация «АРЭС» (Ассамблея ресурсо- и энергосбережения);
- НИУ «МЭИ»;
- Национальный фонд правовой поддержки организаций и граждан (НФПП).

Модераторы:

- Максимов Андрей Николаевич, генеральный директор Союза российских городов, член Общественной палаты Российской Федерации, первый заместитель председателя Комиссии ОП РФ по городской и окружающей среде;
- Зеленьков Сергей Михайлович, президент Ассоциации «АРЭС», генеральный директор ГК «Супротек»;
- Гашо Евгений Геннадьевич, заведующий НИЛ методологических проблем энергосбережения НИУ «МЭИ», доктор технических наук, эксперт-консультант Аналитического центра при Правительстве РФ;
- Прилепин Александр Маевич, руководитель проектного офиса СРГ «Городские стратегии», вице-президент Национального фонда правовой поддержки организаций и граждан.

К обсуждению приглашены:

- Шахрай Николай Валерьевич, начальник Управления новой техники и технологий АО «Мосводоканал», руководитель проектного офиса СРГ «Вода и городская экология»;
- Сердюк Ольга Владимировна, первый заместитель исполнительного директора Ассоциации «Объединённый Жилищно-Коммунальный Совет», руководитель проектного офиса СРГ «Прогрессивное ЖКХ»;
- Новичков Александр, эксперт по цифровым решениям в ЖКХ (цифровые инструменты ресурсоаудита, нейросети для генерации ТЭО).

14:30 – 16:00
Красный зал 9

Изменения в законодательстве и новые механизмы для сохранения и развития культурного наследия

Возрождение исторических территорий через комплексный подход — ключевой вектор современной градостроительной повестки. Сегодня масштабное вовлечение инвесторов в развитие таких территорий с одной стороны сдерживается жёсткими охранными режимами, с другой — стимулируется изменениями законодательства и расширением программ поддержки. В том числе в рамках реализации Стратегии пространственного развития, которую последовательно внедряет ДОМ.РФ.

Круглый стол на площадке Форума стратегов призван перевести дискуссию о вовлечении исторических территорий в экономический оборот из плоскости выявления проблем в русло поиска прикладных решений. В диалоге примут участие представители федеральных ведомств и институтов развития, правительства Санкт-Петербурга, а также эксперты и представители инвестиционного сообщества.

В центре обсуждения — донастройка законодательного регулирования для системной работы с объектами культурного наследия, а также обсуждение наиболее эффективных инструментов на федеральном и региональном уровнях. Особое внимание будет уделено обеспечению баланса интересов жителей, города и инвесторов при сохранении культурного наследия. На примере острова Котлин как пилотной территории участники разберут практические модели развития, позволяющие раскрыть потенциал наследия — сделать его драйвером инвестиций, туризма и повышения качества городской среды.

Вопросы для обсуждения:

- Эффективные механизмы масштабного возрождения исторических территорий
- Правовая турбулентность 2026: изменения регулирования в работе инвесторов с ОКН и переход от точечной работы к комплексному подходу
- Перспективы социально-экономического развития для исторических территорий в Санкт-Петербурге на примере острова Котлин● Между наследием и экономикой: механизмы сохранения исторического жилого фонда
- Основной вектор направления сохранения ОКН: оценка и прогноз
- Будущее Котлина: опыт разработки концепций развития о. Котлин – что он показал и как это можно учесть в дальнейшем?
- Мастер-план как фундамент комплексного развития исторических территорий: опыт регионов
- Взгляд бизнеса: механизмы вовлечения ОКН и эффективность для бизнеса

Организаторы:

- Правительство Санкт-Петербурга;
  Группа компаний ACADEMIA.

Модератор:

- Степанов Сергей Владимирович, стратегический партнер Группы компаний ACADEMIA, эксперт АСИ, председатель Комитета по восстановлению историко-культурных объектов для развития индустрии туризма СПб РО «Деловой России»

К обсуждению приглашены:

- Синичич Мария Владимировна, директор Департамента комплексного развития территорий Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации
- Молодцова Татьяна Михайловна, представитель Департамента управления делами и цифровой трансформации, Министерство культуры Российской Федерации
- Шемякин Константин Николаевич, руководитель направления «Законопроектная деятельность» ПАО «ДОМ.РФ»
- Зырянов Алексей Владиславович, председатель Комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга
- Удод Денис Геннадьевич, председатель Жилищного комитета
- Козырева Екатерина Андреевна, заместитель председателя Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры
- Маяренков Сергей Юрьевич, директор АНО «Иркутские кварталы», управляющий партнер Сибирской лаборатории урбанистики
- Пасечник Игорь Леонидович, генеральный директор ООО «НИиПИ Спецреставрация», почетный реставратор Санкт-Петербурга

16:30 – 18:00
Зеленый зал 9

Сбалансированное пространственное развитие Северо-Западного макрорегиона в условиях различных геополитических сценариев

Презентация и обсуждение результатов НИР «Модель сбалансированного территориального развития Северо-Западного макрорегиона на долгосрочную перспективу в условиях различных геополитических сценариев», выполненной Северо-Западным институтом управления РАНХиГС в 2026 году. Исследование включает анализ и оценку последствий различных геополитических сценариев для Северо-Запада России, ограничений и приоритетов развития критической инфраструктуры, повышения региональной безопасности и эффективности экономической политики за счёт создания межрегиональных кластеров и совершенствования инструментов развития депрессивных и приграничных территорий.

Вопросы для обсуждения:

- Сценарные условия и оценка сбалансированности пространственного развития Северо-Западного макрорегиона.

- Ограничения и возможности развития критической инфраструктуры в Северо-Западном макрорегионе
- Оценка эффективности и направления совершенствования государственной экономической политики в Северо-Западном макрорегионе.
- Перспективные межрегиональные кластеры и инструменты сбалансированного территориального развития Северо-Западного макрорегиона.

Организатор:

- Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)

Модератор:

- Зырянов Алексей Владиславович, председатель Комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга

К обсуждению приглашены:

- Савельев Юрий Владимирович, профессор кафедры государственного и муниципального управления Северо-Западного института управления РАНХиГС, доктор экономических наук;
- Вульфович Ревекка Михайловна, профессор кафедры государственного и муниципального управления Северо-Западного института управления РАНХиГС, доктор политических наук;
- Свириденко Марина Владимировна, доцент кафедры государственного и муниципального управления Северо-Западного института управления РАНХиГС, ведущий научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН, кандидат экономических наук;
- Савельев Павел Сергеевич, начальник управления научной работы Северо-Западного института управления РАНХиГС.

16:30 – 18:00
Зеленый зал 7

Экономико-математические модели в эпоху ИИ: новые инструменты для государственного управления

Ежедневно перед органами власти и институтами развития стоят сложные задачи, среди которых оценка влияния мер государственной поддержки на структурные изменения в экономике, сравнение эффектов реализации инвестиционных проектов, перспективы изменения налоговой нагрузки в отдельной отрасли и многое другое.

Для обоснования таких решений необходима количественная оценка их возможных последствий. И в современном мире на помощь приходят экономико-математические модели и технологии искусственного интеллекта.

На сессии планируется обсудить, как оценивать последствия государственных решений в условиях ограниченных ресурсов.

Вопросы для обсуждения:

- Насколько востребованы количественные методы в госуправлении сегодня.
- Как модели общего равновесия оценивают эффекты импортозамещения и изменения производственных цепочек
- Как экономико-математические модели используются при разработке и оценке экономической политики.
- Какую роль DSGE, CGE и эконометрические модели играют при формирование макроэкономической политики.
- Как оценить последствия структурной трансформации внешней торговли России.

Организатор:

- Федеральное автономное научное учреждение «Восточный центр государственного планирования» (ФАНУ «Востокгосплан»)

Модератор:

- Агешина Елена Юрьевна, директор по исследовательским проектам и экспертным разработкам ФАНУ «Востокгосплан»

К обсуждению приглашены:

- Идрисов Георгий Искандерович, помощник Председателя правительства Российской Федерации;
- Скрыпник Дмитрий Владимирович, директор Центра экономического моделирования природных ресурсов и окружающей среды НИУ ВШЭ;
- Вотинов Антон Игоревич, заместитель руководителя Центра макроэкономических исследований Научно-исследовательский финансовый институт Минфина России;
- Кнобель Александр Юрьевич, директор Института международной экономики и финансов Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России, Директор центра исследований международной торговли РАНХиГС при Президенте Российской Федерации;
- Полбин Андрей Владимирович, заведующий лабораторией математического моделирования экономических процессов, ИЭП им. Е. Т. Гайдара.

16:30 – 18:00
Красный зал 9

Технологии будущей промышленности

Эксперты и ведущие специалисты обсудят ключевые направления и подходы к разработке эффективных стратегий для внедрения инновационных решений

в промышленность. В рамках сессии будут рассмотрены вопросы о том, как региональным властям стимулировать и поддерживать разработку промышленности будущего, с чего необходимо начинать первые шаги, а также экономический потенциал и позитивные эффекты для региона от внедрения инноваций.

Участники ознакомятся с современными примерами успешной интеграции передовых технологий, таких как искусственный интеллект, автоматизация процессов и устойчивые практики, которые способствуют росту производительности и конкурентоспособности предприятий.

Вопросы для обсуждения:

- Региональные стратегии развития и внедрения инноваций в промышленности: управление изменениями и экономический эффект от внедрения инноваций.
- Какие новейшие технологии оказывают наибольшее влияние на промышленность.
- Адаптация к цифровизации и искусственному интеллекту в промышленности.
- Кибербезопасность и новые технологии в производственных процессах.
- Корпоративная культура внедрения инноваций.
- Укрепление партнерства между технологическими компаниями и производственными предприятиями.
- Современные подходы в профессиональном обучении сотрудников как инвестиции в будущее развитие.
- Создание платформ для обмена опытом и знаниями между различными участниками рынка.

Организатор:

- Союз «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата»

Модератор:

- Карелина Людмила Михайловна, вице-президент Союза «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата», к.э.н.

К обсуждению приглашены:

- Катенев Владимир Иванович, президент Союза «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата»;
- Окунев Александр Анатольевич, генеральный директор Фонда развития инновационного предпринимательства ТПП РФ;
- Динерштейн Илья Александрович, председатель Совета директоров АО «РОББО»;

- Борейшо Анатолий Сергеевич, председатель Совета директоров АО «Лазерные системы»;
- Логинова Татьяна Владимировна, председатель Совета директоров АО «Завод по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды»;
- Лузина Наталья Петровна, генеральный директор ООО «Эр Би Ай Концепт»;
- Глинка Дарья Юрьевна, заместитель председателя КППИиТ;
- Дмитриева Людмила Владимировна, заместитель руководителя Петростата;
- Снисаренко Юрий Алексеевич, директор Санкт-Петербургского научного фонда.

16:30 – 18:00
Красный зал 10
(а также 30.10
14:30 – 16:00
Красный зал 10)

Битва стратегов и искусственного интеллекта

В 2026 г. Форум стратегов впервые выводит на один ринг людей и «искусственный разум». Игра станет логическим продолжением — от «Битвы прогнозов 2.0» к битве за лучший способ управления будущим. Сможет ли искусственный интеллект переиграть команду ведущих стратегов России в разработке долгосрочной стратегии? Приглашаем участников Форума стать свидетелями и участниками эксперимента, который ставит под сомнение традиционные методы планирования.

Формат игры предполагает уникальную коллаборацию и одновременно соревнование человека и машины – естественного (команды разработчиков) и искусственного интеллекта (нейросеть). Мероприятие пройдет в 2 такта: 1 такт – в закрытом режиме команды прорабатывают стратегии, 2 такт – в открытом режиме команды публично презентуют, защищают и обсуждают с экспертами, залом и друг с другом результаты работ.

Участникам предстоит в режиме реального времени пройти полный цикл стратегирования — от диагностики проблем до внедрения конкретных решений, найти ответы на кризисные вызовы, распределить ограниченные ресурсы и спрогнозировать точки роста для России и субъектов РФ. В противоположном «углу ринга» нейросеть будет генерировать свой вариант стратегии, используя массивы данных. В ходе состязания мы проверим эффективность симбиоза классического стратегирования и современных технологий, определим границы применимости ИИ и выявим новые контуры профессии стратега будущего.

Приглашаем вас принять участие в создании стратегии будущего и ответить на главный вопрос: останется ли за человеком право на окончательное решение или мы доверим судьбы страны и регионов искусственному разуму.

Организатор:

- Совет Стратегов;
- Группа компаний «АВ»

Модераторы:

- Крыловский Алексей Борисович, президент AV Group, руководитель Совета Стратегов, к.э.н.;
- Жихаревич Борис Савельевич, директор ресурсного центра по стратегическому планированию МЦСЭИ «Леонтьевский центр».

Команды:

- Команда молодых стратегов – финалистов VII Всероссийского конкурса «Молодые стратеги России».
- Команда стратегов – представителей власти и бизнеса (г. Москва, Липецкая область, Краснодарский край, Еврейская автономная область, Республика Адыгея и другие).
- Команда стратегов – профессиональных экспертов (научно-образовательных, общественных, консалтинговых организаций).
- Искусственный интеллект.

30 октября 2026

10:00 – 11:30
Синий зал

Экономическая политика и стратегическое планирование регионов в эпоху турбулентности: академический взгляд

Название темы коррелирует с названием Комитета экономической политики и стратегического планирования Санкт-Петербурга, которому исполняется 25 лет. Актуальные вопросы, вынесенные в заголовок пленарной дискуссии, волнуют представителей аналогичных органов власти всех субъектов Российской Федерации. Эти вопросы будут рассмотрены руководителями ведущих научных учреждений Российской академии наук. Они предложат результаты современных исследований, помогающие регионам в проведении экономической политики и стратегическом планировании.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы возможности у субъектов Федерации для проведения самостоятельной экономической политики. Как эти возможности меняются в новой конфигурации публичной власти.
- Каковы оптимальные форматы взаимодействия с федеральными органами власти при реализации экономической политики региона.
- Как внутри администрации субъекта Федерации выстроить систему отношений подразделений, которые курируют экономику, инвестиции, промышленность, инновации и т.д.
- Как координировать экономическое развитие муниципальных образований региона.
- Как планировать в эпоху турбулентности. Возможности и ограничения стратегического планирования.
- Что из мирового опыта региональной экономической политики и стратегического планирования применимо в России.
- Каков наиболее полезный современный методический инструментарий для стратегического планирования на перспективу до 2050 года.
- Как обеспечить эффективный мониторинг и контроль за реализацией планов.

Организаторы:

- Институт проблем региональной экономики Российской академии наук,
- Санкт-Петербургское отделение Российской академии наук.

Модератор:

- Жихаревич Борис Савельевич, главный научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН, Директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре

К обсуждению приглашены:

- Рудской Андрей Иванович, ректор Санкт-Петербургского политехнического университета (СПбПУ) Петра Великого, председатель СПбО РАН, вице-президент РАН;
- Бахтизин Альберт Рауфович, член-корреспондент РАН, директор Центрального экономико-математического института РАН;
- Ильин Владимир Александрович, член-корреспондент РАН, научный руководитель Вологодского научного центра РАН;
- Шматко Алексей Дмитриевич, и.о. директора Института проблем региональной экономики РАН, член-корреспондент Российской академии образования
- Коломак Евгения Анатольевна, и.о. директора Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения РАН;
- Лаврикова Юлия Георгиевна, директор Института экономики Уральского отделения РАН;
- Муха Денис Викторович, директор Института экономики Национальной академии наук Беларуси;
- Сорокина Наталья Юрьевна, старший научный сотрудник Центра федеративных отношений и регионального развития Института экономики РАН;
- Королев Иван Борисович, старший научный сотрудник Института народнохозяйственного прогнозирования РАН.

10:00 – 11:30
Зеленый зал 9

Агломерационное развитие: подходы, инструменты, практики

Сегодня на крупнейшие агломерации страны приходится половина валового регионального продукта страны, а их вклад в валовую добавленную стоимость в 2025 году составил 99 трлн рублей. Именно в агломерациях концентрируются высокотехнологичные компании, обеспечивающие ежегодный темп роста высокотехнологичного сектора на уровне +3%. Сокращение временных и логистических издержек за счёт укрупнения рынков способствует росту производительности труда выше среднероссийского. При этом агломерационные процессы, как правило, выходят за пределы административных границ, они охватывают территории нескольких муниципальных образований, а нередко и нескольких субъектов Российской Федерации, что требует согласованных решений со стороны органов власти разных территорий и уровней.

Сессия станет площадкой для обсуждения подходов к развитию агломераций: как оценивать и сравнивать их развитие, как учитывать агломерационные эффекты в стратегическом и пространственном планировании и какие инструменты позволяют согласовывать интересы входящих в агломерацию территорий. Особое внимание планируется уделить различиям в развитии крупнейших агломераций страны, а также практикам межмуниципального взаимодействия и реализации совместных проектов.

Вопросы для обсуждения:

- За счёт чего развиваются агломерации? Какие условия — инфраструктурные, экономические, кадровые или управленческие, необходимы для их роста и как оценивать результаты этого развития.
- Необходимо ли делать ставку на развитие агломераций или важнее сосредоточиться на других территориях: малых и средних городах, сельских и периферийных территориях.
- Какие модели управления и межмуниципальные инструменты наиболее эффективны для реализации совместных проектов в рамках агломерации.

Организатор:

- Центр стратегических разработок (ЦСР)

Модератор:

- Караваева Татьяна Игоревна, заместитель генерального директора Центра стратегических разработок.

К обсуждению приглашены:

- Гончаров Николай Николаевич, директор Департамента планирования территориального развития Минэкономразвития России;
- Княгинин Владимир Николаевич, вице-губернатор Санкт-Петербурга;
- Залманов Илья Александрович, генеральный директор Аналитического центра при Правительстве Москвы;
- Агеев Виктор Геннадьевич, первый заместитель Генерального директора фонда «Институт экономики города»;
- Арефьева Евгения Ивановна, управляющий партнер Института территориального планирования «Урбаника»;
- Липецкая Марина Сергеевна, директор Фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад»;
- Финогенов Антон Владимирович, заместитель генерального директора, Фонд ДОМ.РФ.

10:00 – 11:30
Красный зал 9

Управление предприятием в эпоху Искусственного интеллекта

Технологии Искусственного Интеллекта открывают новые возможности для трансформации системы управления предприятием. На текущем этапе мы видим активное внедрение ИИ-агентов для повышения личной эффективности сотрудников и руководителей, для автоматизации рутинных операций.
Но подлинный переход на ИИ-ландшафт компании подразумевает изменение самой управленческой системы – внедрение ИИ на определенные этапы принятия решений. Это требует и адаптацию персонала к новой системе, и реинжиниринг

управленческих процессов, и перестройку системы работы с данными на предприятии.

В то же время, переход на ИИ-управление несет и немало рисков для предприятия. На мировом уровне мы уже видим примеры негативных последствий ускоренного перехода на ИИ. Компании теряют эффективность управления, падают экономические показатели, поэтому корпорации вынуждены «откатывать» все нововведения. Как учесть риски, как перестраивать систему управления так, чтобы ИИ повышал эффективность бизнеса, как сохранять контроль над управлением.

В качестве итогов сессии планируется разработка резолюции с набором рекомендаций по подготовке дорожной карты с конкретными шагами по адаптации системы управления предприятия к внедрению технологий ИИ:

- Рекомендации по учету рисков.
- Рекомендации по реинжинирингу процессов на предприятии.
- Рекомендации по установлению порогов передачи решений ИИ.
- Рекомендации по созданию независимой контрольной системы мониторинга за экономическими показателями для контроля за работой ИИ.
- Рекомендации по расчету экономической эффективности внедрения ИИ в управленческую систему для ТЭО.

Вопросы для обсуждения:

- Успешные и неуспешные кейсы внедрения ИИ в систему управления: какие уроки мы уже можем извлечь.
- Перестройка процессов управления: мы просто передаем ИИ принятие низовых типовых решений или меняем саму систему управления?
- Какие решения можно передать ИИ. Как установить безопасные пороги.
- Контроль за ИИ в управлении. Как мониторить работу ИИ и предотвращать деградацию управленческой системы.
- Риски внедрения ИИ в систему управления: как обезопасить предприятие.
- Как адаптировать сотрудников и руководителей к внедрению ИИ в управленческие процессы. Какие требования новый подход предъявляет к руководителю.
- Цифровые данные предприятия: как должна измениться система сбора, обработки и анализа данных для эффективного строительства AI Native Company.
- Интеграция предприятия ИИ-формата с контрагентами.
- Предприятие 2050: возможен ли полноценный переход на ИИ-управление и убьет ли конкуренция бизнес, который не совершит ИИ-переход.

Организаторы:

- Экспертный клуб «ИТ-Диалог»;
- Портал www.IT-World.ru (журнал IT-Manager).

Модераторы:

- Потеев Павел Михайлович, эксперт по организационной и цифровой трансформации, ассоциированный партнер агентства O2Consulting;
- Паулич Антон Александрович, исполнительный директор Экспертного клуба «ИТ-Диалог».

К обсуждению приглашены:

- Масина Елена Геннадьевна, финансовый директор международного автоконцерна, партнер консалтингового агентства «Навигатор смысла»
- Козлов Иван Петрович, ИТ-директор группы «Латео»;
- Куликов Кирилл Валерьевич, ИТ директор «Хавейл мотор компани рус»;
- Сагаловский Пётр Владимирович, корпоративный ИТ-директор «Маревен Фуд Сэнтрал»;
- Шойдин Юрий Юрьевич, руководитель проектного офиса Газпром ЦПС;
- Цыганков Роман Александрович, ИТ директор «Автозавод Санкт-Петербург»;
- ИТ-директора предприятий различных отраслей. Резиденты Экспертного клуба «ИТ-Диалог» и приглашенные ИТ-руководители. Руководители ИТ-компаний, разработчиков ИИ-систем управления.

10:00 – 11:30
Красный зал 10

Финансовая культура 2050

Финансово грамотному человеку 2050 года будет недостаточно знать, чем вклад отличается от кредита. Ему придется самостоятельно принимать гораздо больше решений: как сформировать финансовую подушку; как накопить на старость; куда инвестировать; какой риск принять; стоит ли покупать криптоактивы;
как распознать мошенничество; как защитить цифровые деньги и данные; какой доход считать реалистичным; что ожидать от государства, а за что отвечать самому. Ключевым навыком становится критическое мышление в финансовой сфере — способность самостоятельно проверять информацию, распознавать манипуляции и принимать взвешенные решения.

Однако традиционные форматы просвещения – лекции, брошюры, онлайн-курсы – работают только при наличии мотивации и не подходят для привлечения новой аудитории. На помощь приходят креативные индустрии: книги и комиксы, фильмы и мультфильмы, театральные постановки, мобильные игры. Они позволяют удержать внимание и сформировать устойчивые финансовые привычки.

Особую остроту это приобретает в борьбе с мошенничеством. За первое полугодие 2026 года банки отразили более 34 млн попыток хищения на 3,5 трлн рублей, но злоумышленники совершили свыше 950 тыс. операций, потери клиентов составили около 14,5 млрд рублей. В Петербурге и Ленобласти за шесть месяцев 2026 года

зафиксировано около 7 тыс. случаев телефонного мошенничества с ущербом 6,3 млрд рублей. В 2025 году у клиентов финансовых организаций было похищено 29,3 млрд рублей, а в первом полугодии 2026 года Банк России выявил 929 проектов с признаками финансовых пирамид; более 74% из них использовали криптовалюты. С 1 сентября 2026 года в России вступило в силу новое регулирование рынка криптовалют, позволяющее неквалифицированным инвесторам приобретать наиболее ликвидные криптоактивы после тестирования и в пределах установленных ограничений.

В Санкт-Петербурге выстроена многоуровневая система финансового просвещения: для взрослой аудитории совместно с телеканалом «Санкт-Петербург» реализуется программа «Финансовая среда», для школьников и студентов — проекты инициативного бюджетирования «Твой Бюджет в школах» и «Твой Бюджет в колледжах», которые дают учащимся возможность пройти путь от идеи и бизнес-плана до реализации собственных инициатив, развивая навыки проектной деятельности, лидерства и предпринимательства. Сводный индекс финансовой грамотности в городе составляет 15,6 балла из 21, что значительно превышает общероссийский показатель в 12,61 балла.

Инвестиции в финансовую грамотность — это стратегический вклад в будущее. Чем эффективнее ежедневные финансовые решения, тем выше качество жизни, ниже риск потери денег. Для органов власти, вузов и профильных ведомств ключевой задачей становится выработка единых подходов к просвещению, подготовке кадров и защите граждан от новых финансовых угроз.

Вопросы для обсуждения:

- Как противостоять финансовому мошенничеству, которое становится все более персонализированным благодаря ИИ.
- Как выстроить систему постоянной актуализации знаний граждан, чтобы новые схемы обмана не опережали традиционные учебные материалы.
- Какие форматы профилактики мошенничества наиболее эффективны для разных возрастных групп.
- Как преодолеть ограничения традиционных форматов просвещения и привлечь новую аудиторию к финансовому обучению.
- Какова роль органов власти, вузов и профильных ведомств в координации усилий по финансовому просвещению и подготовке кадров.
- Как вовлекать школьников и студентов в реальные финансовые решения через проекты инициативного бюджетирования, чтобы формировать устойчивые навыки планирования и ответственности.
- Как самостоятельно формировать и развивать критическое мышление в финансовой сфере и какие инструменты и форматы просвещения наиболее эффективны для выработки этого навыка у разных возрастных групп.

Организаторы:

- Комитет финансов Санкт-Петербурга;
- Северо-Западное Управление Банка России.

Модератор:

- На согласовании

К обсуждению приглашены:

- Токарева Любовь, заместитель председателя Комитета финансов Санкт-Петербурга;
- Шаптала Павел, начальник Северо-Западного ГУ Банка России;
- Сахарчук Александр, руководитель Центра развития финансового рынка Северо-Западного ГУ Банка России;
- Представитель крупного НПФ;
- Белозеров Сергей, профессор кафедры управления рисками и страхования СПбГУ.

12:00 – 13:30
Синий зал

25 лет стратегического планирования в Санкт-Петербурге: уроки для будущего

В 1990 году с ликвидацией Плановой комиссии Ленсовета (Ленплан) Исполкома Ленинградского городского Совета народных депутатов начинается современный этап истории петербургского экономического институционализма. В период общей неустойчивости экономики (1991-2001 годы) в системе исполнительной власти Санкт-Петербурга вполне в духе времени создавались, одновременно и поочередно действовали несколько органов власти – Комитеты, отвечающие за различные вопросы регулирования экономики и социальной сферы города.

В ходе дискуссии, которая затронет основные вехи развития системы регулирования социально-экономической сферы Санкт-Петербурга, в том числе 25-летнюю историю Комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга (КЭПиСП), будет освещен многолетний опыт разработки документов стратегического планирования города с акцентом на инструменты участия научной общественности.

Вопросы для обсуждения:

- Роль государственного планирования в обеспечении социально-экономического развития регионов. Стратегическое планирование как инструмент долгосрочного планирования.
- Научное, методическое и информационное обеспечение функционирования системы стратегического планирования Санкт-Петербурга.

- Особенности стратегических разработок разных лет, процесс интеграции в стратегию новых факторов (экономика знаний, инновации, цифровизация, платформенные технологии).
- Общественные слушания и учет общественного мнения населения для обеспечения эффективного функционирования системы стратегического планирования Санкт-Петербурга.
- Показатели социально-экономического развития, значение для развития системы стратегического планирования Санкт-Петербурга, планирование и нормирование.
- Территориальный аспект в планировании, опыт Санкт-Петербурга по вовлечению городских районов в стратегическое планирование.
- Стратегия социально-экономического развития Санкт-Петербурга и генеральный план Санкт-Петербурга: возможность и необходимость.
- Мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования Санкт-Петербурга.
- Возможности построения идеальной системы стратегического планирования: что для этого нужно (взгляд экспертов).
- Региональный опыт функционирования системы стратегического планирования Санкт-Петербурга и перспективы стратегического планирования в Санкт-Петербурге.
- Цифровизация системы стратегического планирования Санкт-Петербурга.

Организаторы:

- Комитет по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга (КЭПиСП);
- Институт проблем региональной экономики Российской академии наук (ИПРЭ РАН);
- АО МЦСЭИ «Леонтьевский центр».

Модератор:

- Котов Анатолий Иванович, кандидат экономических наук, заслуженный экономист Санкт-Петербурга, специальный представитель Губернатора Санкт-Петербурга по вопросам экономического развития, председатель КЭПиСП с 2013 по 2015 годы.

К обсуждению приглашены:

- Аганбегян Абел Гезевич, доктор экономических наук, профессор, академик АН СССР, академик РАН *(приветственное слово в формате ВКС)*;
- Алексашин Анатолий Алексеевич, кандидат экономических наук, председатель КЭПиСП с 2000 по 2001 годы;
- Бланк Владимир Викторович, кандидат экономических наук, председатель КЭПиСП с 2004 по 2008 годы;
- Буров Николай Витальевич, первый заместитель председателя Всероссийского театрального общества «Санкт-Петербургское

региональное отделение Союза театральных деятелей Российской Федерации;

- Васильев Сергей Александрович, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Российской Федерации;
- Ветлугин Сергей Юрьевич, доктор экономических наук, исполнительный вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, председатель КЭПиСП с 2001 по 2003 годы;
- Елин Евгений Иванович, кандидат экономических наук, председатель КЭПиСП с 2009 по 2012;
- Жихаревич Борис Савельевич, доктор экономических наук, профессор, директор ресурсного центра по стратегическому планированию МЦСЭИ «Леонтьевский центр»;
- Зырянов Алексей Владиславович, председатель Комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга;
- Квинт Владимир Львович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой Экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ, директор Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ *(участие в формате ВКС)*;
- Лимонов Эдуард Леонидович, доктор экономических наук, профессор, директор-координатор научно-исследовательских программ АО МЦСЭИ «Леонтьевский центр»;
- Лихтин Анатолий Алексеевич, кандидат экономических наук, декан факультета государственного и муниципального управления Северо-Западного института управления РАНХиГС;
- Соколов Максим Юрьевич, кандидат экономических наук, президент АО «АВТОВАЗ», председатель КЭПиСП в 2009 году;
- Тищенко Пётр Евгеньевич, председатель Архивного комитета;
- Хазин Михаил Леонидович, президент «Фонда экономических исследований Михаила Хазина»;
- Шамахов Владимир Александрович, доктор экономических наук, кандидат исторических наук, научный руководитель Северо-Западного института управления РАНХиГС;
- Шеина Анастасия Юрьевна, кандидат экономических наук, заместитель заведующего кафедрой государственного и муниципального управления Северо-Западного института управления РАНХиГС.

12:00 – 13:30
Зеленый зал 9

Регион в цифрах: индекс конкурентноспособности AV RCI 2026

Что определяет реальную конкурентоспособность региона в современных экономических условиях? Как измерить не только текущее положение, но и потенциал развития территорий? Ответы на эти вопросы даёт ежегодный Индекс конкурентоспособности регионов AV RCI, разработанный Группой компаний «АВ».

В рамках Форума стратегов 2026 состоится презентация нового выпуска AV RCI,

подготовленного на основе данных 2025 года. Индекс представляет собой комплексный инструмент оценки, охватывающий все 85 субъектов Российской Федерации по широкому спектру параметров: от экономической динамики и инвестиционной привлекательности до качества человеческого капитала, инфраструктурной обеспеченности и инновационного потенциала.

Приглашаем руководителей и специалистов региональных органов власти, стратегов, аналитиков, представителей институтов развития и всех, кто профессионально занимается вопросами повышения конкурентоспособности территорий.

Организатор:

- Совет Стратегов;
- Группа компаний «АВ».

Модераторы:

- Крыловский Алексей Борисович, президент AV Group, руководитель Совета Стратегов, к.э.н.;
- Ефремов Андрей Георгиевич, вице-президент Группы компаний «АВ», заместитель руководителя Совета Стратегов.

К обсуждению приглашены:

- Белоусов Дмитрий Рэмович, заместитель генерального директора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП);
- Калимуллин Леонид Вячеславович, руководитель направления «Управление данными» Совета Стратегов – руководитель Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области, к.э.н.;
- Климанов Владимир Викторович, директор Центра региональной политики ИПЭИ РАНХиГС, директор Института реформирования общественных финансов;
- Шадрин Артём Евгеньевич, директор Института социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ, заместитель руководителя Совета Стратегов;
- Представители региональных органов власти.

12:00 – 13:30
Зеленый зал 7

Инвестиции в НИОКР и новое производство. Обзор возможностей частного и государственного финансирования (ГЗ 2.0)

В России существует значительное количество инструментов поддержки исследований, технологических компаний и промышленного производства. Однако для разработчика или промышленного заказчика они часто существуют как отдельные механизмы: госзадание → грант → НИОКР → венчурные инвестиции →

программа «доращивания» → льготный заем → банковское финансирование → собственный капитал предприятия. Основная проблема возникает на переходах между ними.

Перспективная разработка может получить финансирование исследований, но не найти средств на пилотирование. Успешный опытный образец — не получить финансирования для первой промышленной серии; а технологическая компания — оказаться слишком зрелой для гранта, но слишком рискованной для банковского кредита.

Новый механизм ГЗ 2.0 особенно интересен тем, что меняет исходную логику государственного задания: исследовательская задача формируется исходя из технологического запроса квалифицированного заказчика, то есть движение начинается не только «от науки к рынку», но и «от потребности бизнеса к науке». СПбПУ уже подготовил десять таких инициатив примерно на 250 млн рублей и запланировал реализацию двух проектов ГЗ 2.0 в 2027 году.

Вопросы для обсуждения:

- Как построить непрерывную систему финансирования технологического проекта — от исследовательской задачи до серийного производства — и кто должен брать риск на каждом этапе.
- Какие стадии технологического проекта сегодня обеспечены финансированием лучше всего, а где сохраняется основной разрыв.
- Какие задачи способен решить механизм UP 2.0, и какие задачи он принципиально не должен решать.
- Каким должен быть «квалифицированный заказчик»: достаточно ли сформулировать технологическую потребность или он должен софинансировать проект.
- Когда в проект должен входить частный инвестор.
- Кто должен финансировать пилотирование и первую промышленную серию.
- Можно ли объединять разные инструменты государственной поддержки последовательно в рамках одного проекта.
- Какие требования государства, банков и частных инвесторов сегодня противоречат друг другу.
- Можно ли создать единый финансовый маршрут «НИОКР → производство» для технологической компании.

Модератор:

- Беклямишев Владимир Олегович, председатель Координационного совета по делам молодежи в научной и образовательной сферах при Совете при Президенте Российской Федерации по науке и образованию, кандидат политических наук.

К обсуждению приглашены:

- Блинов Андрей Николаевич, заместитель генерального директора Российского научного фонда;
- Туричин Глеб Андреевич, ректор Санкт-Петербургского государственного морского технического университета, доктор технических наук, директор Института лазерных и сварочных технологий;
- Боровков Алексей Иванович, директор Передовой инженерной школы СПбПУ «Цифровой инжиниринг», главный конструктор по ключевому научно-технологическому направлению СПбПУ «Системный цифровой инжиниринг»;
- Димитров Илия, исполнительный директор Ассоциации электронных торговых площадок, председатель совета директоров АО «Аналитический центр».

12:00 – 13:30
Красный зал 9

Управление развитием общества в эпоху Искусственного интеллекта

Активное применение искусственного интеллекта сразу во многих сферах жизни создает предпосылки для глобальной перестройки общества, жизни каждого человека в короткие сроки. Это определяет высокий риск, что значительная часть общества не будет успевать за такой глобальной перестройкой и может не вписаться в новое устройство жизни.

Массовый миф о том, что ИИ заменит человека в большинстве сфер деятельности, создает негатив к самой технологии и препятствует освоению людьми новой технологии. В то же время демографические проблемы и рекордно низкий уровень безработицы создают запрос на существенное повышение производительности труда и эффективности сотрудников. Правильно выстроенная адаптация людей к внедрению ИИ в их рабочие процессы позволит решать эту задачу с помощью ИИ, а не бороться с потенциальными социальными потрясениями.

Требуется комплексный подход к адаптации людей к новому технологическому укладу на уровне просвещения, обучения, а также воздействия на массовую психологию через средства массовых коммуникаций и массовой культуры. Важным аспектом в этом направлении будет использование не только рациональных инструментов влияния, но и работа с иррациональным восприятием.

Таким образом, задача формирования принятия обществом технологии Искусственного Интеллекта — это задача и государства, и бизнеса, и образования, и сферы культуры.

Вопросы для обсуждения:

- Как сегодня воспринимает технологии ИИ обычный человек. Насколько социум подвержен воздействию мифов и насколько готов к освоению новых технологий.
- Есть ли у широких слоев населения запрос на освоение новых технологий и возможно ли этот запрос сформировать у максимального числа людей.
- Эффективны ли текущие программы просвещения и образования для широких слоев населения для адаптации к новому технологическому укладу.
- Ведет ли бизнес работу по адаптации своих сотрудников к новым технологиям. Есть ли у бизнеса запрос на такую работу, осознает ли бизнес такую потребность.
- Насколько масштабное внедрение ИИ усилит разрыв поколений? Возможно ли использовать разницу в ментальности нового цифрового поколения и аналогового серебряного поколения в рамках единых адаптационных программ и снижать этот разрыв.
- Как использовать инструментарий иррационального воздействия через средства масскульта для адаптации широких слоев населения? Возможно ли создать культуру принятия ИИ.
- Социум 2050: как построить общество, адаптированное к технологиям ИИ, без социальных потрясений и «потери» части населения в рамках перехода в новый технологический уклад.

Организатор:

- Экспертный клуб «ИТ-Диалог», портал www.IT-World.ru (журнал IT-Manager)

Модератор:

- Антон Паулич, исполнительный директор Экспертного клуба «ИТ-Диалог»

К обсуждению приглашены:

- Видясова Людмила, кандидат социологических наук, руководитель отдела мониторинговых исследований Университета ИТМО;
- Бухановский Александр, руководитель Института искусственного интеллекта Университета ИТМО;
- Санина Анна, доцент Департамента государственного администрирования НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, ведущий научный сотрудник Международной лаборатории цифровой трансформации в государственном управлении.

12:00 – 13:30
Красный зал 10

Страна чемпионов: государство и бизнес. Двойной успех

Современный спорт давно перестал быть исключительно сферой соревнований и рекордов. Сегодня он является важным инструментом укрепления здоровья населения, развития человеческого капитала, формирования территориальной

привлекательности и социальной ответственности для бизнеса. Успешное развитие детско-юношеского спорта невозможно без систематического взаимодействия государства, бизнеса и спортивных организаций.

Для бизнеса вложения в спорт становятся не только элементом заботы об обществе и корпоративной совести, но и одним из инструментов развития бренда, повышения лояльности потребителей и сотрудников, но и инструментом для формирования неизменной репутации компании. Государство, в свою очередь, заинтересовано в создании условий, стимулирующих участие бизнеса в развитии спортивной инфраструктуры и поддержке юных спортсменов.

Особое внимание в ходе дискуссии будет уделено механизмам государственно-частного партнерства в сфере спорта, вопросам налогового стимулирования инвестиций в детско-юношеский спорт, развитию корпоративного спорта и использованию спортивных проектов как инструмента долгосрочного социально-экономического развития территорий страны.

Вопросы для обсуждения:

- Как государство и бизнес могут совместно формировать устойчивую систему поддержки детско-юношеского спорта.
- Какие механизмы налогового стимулирования способны увеличить инвестиции бизнеса в развитие спорта.
- Как спортивное спонсорство влияет на узнаваемость бренда, продажи и доверие потребителей.
- Почему корпоративный спорт становится частью современной HR-стратегии компаний.
- Какие новые модели сотрудничества способны обеспечить постоянное развитие российского спорта.

Организаторы:

- Правительство Санкт-Петербурга;
- ООО «Си-Шиппинг».

Модераторы:

- Гамаева Юлия, журналист, корреспондент президентского пула и ведущая телеканала «НТВ»;
- Гагаринов Алексей, генеральный директор ООО «Си-Шиппинг».

К обсуждению приглашены:

- Байсултанов Одес, первый заместитель Министра спорта РФ

- Валуев Николай, первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по туризму и развитию туристической инфраструктуры;
- Шантырь Антон , председатель Комитета по физической культуре и спорту;
- Шишкарёв Сергей, председатель Совета директоров Группы компаний «Дело», Председатель Федерации гандбола России;
- Нестеров Юрий Игоревич, директор СШОР Кировского района Санкт-Петербурга, олимпийский чемпион по гандболу, председатель Федерации гандбола Санкт-Петербурга;
- Зиза Сергей Геннадьевич, президент гандбольного клуба «Зенит», г. Санкт-Петербург;
- Казанский Пётр, советник президента Комитета национальных и неолимпийских видов спорта России, руководитель организации «Спортивные Проекты».

12:00 – 13:30
Синий зал

Резолюция форума: от видения к обязательствам

14:30 – 16:30
Синий зал

Торжественная церемония подведения итогов Всероссийского конкурса «Молодые стратеги России»

14:30 – 16:00
Зеленый зал 9

Малые городские агломерации Ленинградской области: от идеи до реализации

В тексте Стратегии социально-экономического развития Ленинградской области до 2036 года, принятой в июне 2025 года упомянуты шесть малых городских агломераций. Это пока редкий случай, когда в региональных документах стратегического планирования закрепляются конкретные малые агломерации с указанием состава входящих в них поселений. Означает ли нормативное закрепление, что такие агломерации существуют или могут сформироваться? Готовы ли местные власти поселений, включенных в агломерацию, быть активными сторонниками и участниками развития агломерации? ИПРЭ РАН при поддержке Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области в июле 2026 года провел экспертный опрос руководителей поселений с целью выяснить существующий уровень связей между муниципалитетами, входящими в агломерацию, выявить реализуемые межмуниципальные проекты, уточнить требуемые меры поддержки институционального становления малых агломераций.

Специалисты ИПРЭ РАН представят результаты опроса. В ходе сессии пройдет дискуссия с участием руководителей органов местного самоуправления и представителей Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области.

Вопросы для обсуждения:

- Значение малых городских агломераций в пространственном развитии. Цели и принципы их выделения.
- Роль местных властей в агломерационных процессах.
- Механизмы совместного стратегического и мастер-планирования малых агломераций.
- Формы управления агломерационным взаимодействием .
- Процесс институционального становления малой агломерации, методы его изучения и меры поддержки.

Организатор:

- Институт проблем региональной экономики Российской академии наук (ИПРЭ РАН);
- Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области.

Модератор:

- Свириденко М. В., ведущий научный сотрудник ИПРЭ РАН;
- Косарев А. В., начальник департамента социально-экономического развития Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области.

К обсуждению приглашены:

- Кузнецов С. В., заведующий лабораторией ИПРЭ РАН;
- Жихаревич Б. С., главный научный сотрудник ИПРЭ РАН;
- Финогенов А. В., директор по развитию городской среды, ПАО «ДОМ.РФ», заместитель генерального директора, Фонд ДОМ.РФ
- Пузанов А. С., генеральный директор Фонда «Институт экономики города», директор Направления «Муниципальное экономическое развитие»;
- Свириденко М. В., ведущий научный сотрудник ИПРЭ РАН;
- Косарев А. В., начальник департамента социально-экономического развития Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области;
- Гресь Р. А, старший научный сотрудник ИПРЭ РАН;
- Верещагин Р. А., Глава Администрации муниципального образования «Подпорожский муниципальный район Ленинградской области»;
- Столярова Ю. В., Глава администрации Сясьстройского городского поселения;
- Щуцкая-Панина А. Д., председатель комитета по экономике, финансам и инвестициям администрации Ивангородского городского поселения.